

Intégrer le risque  
climat au cœur  
des organisations :  
le guide complet  
sur la TCFD



# Sommaire

Introduction 03

En résumé 04

## Section 1 : Qu'est-ce que la TCFD ?

---

Chronologie de la TCFD 05

A qui s'adressent les recommandations de la TCFD ? 06

Pourquoi les recommandations sont-elles importantes ? 07

L'alignement sur d'autres cadres de reporting 08

## Section 2 : Recommandations de la TCFD

---

Quelles sont les lignes directrices de la TCFD ? 09

Des recommandations pour structurer votre démarche climat 10

## Section 3 : Risques et opportunités

---

Quels sont les risques liés au climat ? 12

L'économie face au changement climatique 13

Types de risques 14

Qu'en est-il des opportunités ? 17

## Section 4 : S'aligner sur la TCFD

---

Quelles sont les prochaines étapes ? 18

# Introduction

Depuis leur publication en 2017, les recommandations de la TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, groupe de travail sur l'information financière liée au climat) ont transformé le paysage du reporting climat des organisations.

Traditionnellement, le reporting sur le climat se concentrait sur la question « Quel est l'impact de votre organisation sur le changement climatique ? ». La TCFD adopte le point de vue de l'investisseur, en retournant cette question, pour répondre à « Quel sera l'impact du changement climatique sur votre organisation ? ».

Pour ceux qui n'ont pas encore adopté les recommandations de la TCFD, les risques et les opportunités découlant du changement climatique restent largement inconnus. Les stratégies d'atténuation et d'adaptation possibles sont sans doute encore moins claires. Le climat, en évolution permanente, et l'appel de plus en plus fort en faveur du « zéro émission nette » mènent les organisations à réagir.

EcoAct collabore avec de nombreuses organisations qui débattent sur la manière de répondre aux exigences de reporting sur le climat. Nos experts les aident à s'aligner sur les recommandations de la TCFD qui offre un cadre structurant de reporting.

Toutefois, il est important de ne pas considérer cet alignement comme une charge de travail supplémentaire pour vos activités de

développement durable ou même pour votre organisation au sens large. Ce que la TCFD demande réellement, c'est que les opportunités et les risques liés au climat soient totalement intégrés dans les stratégies des organisations.

Votre organisation sera ainsi mieux préparée aux défis posés par le changement climatique et vos investisseurs rassurés quant à la viabilité de leurs intérêts. En fin de compte, cela rendra plus efficaces nos efforts communs pour lutter contre le changement climatique.

**« Forts de nombreuses missions de conseil auprès d'organisations sur la mise en œuvre des recommandations de la TCFD, nous avons écrit ce guide pour partager avec vous notre décryptage et notre expérience sur ce sujet. Il montre comment votre organisation peut améliorer les informations qu'elle communique, renforcer sa stratégie climat et développement durable, et assurer sa pérennité grâce à un seul exercice : l'alignement sur la TCFD. »**



**Arnaud Doré,**  
Directeur associé, EcoAct

« Les entreprises qui alignent leurs modèles économiques sur la transition vers un monde zéro émission nette seront largement récompensées. Celles qui ne s'adapteront pas cesseront d'exister. »

**Mark Carney**  
Gouverneur de la Banque d'Angleterre

## En résumé

Ce rapport fournit un guide explicatif de la TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) et de ses recommandations, ainsi que des conseils pratiques pour les mettre en œuvre et pour améliorer vos actions et déclarations liées au climat.

- Plusieurs cadres de reporting, tels que le CDP, se sont alignés sur les exigences de la TCFD.
- Plus de 1 000 organisations représentant une capitalisation boursière de 12 milliards de dollars soutiennent désormais la TCFD.
- Les émissions mondiales continuent d'augmenter, nous rapprochant dangereusement de 1,5 °C de réchauffement.
- La TCFD permettra à votre organisation d'être bien préparée et d'avoir un temps d'avance sur votre marché.
- En adoptant la TCFD, votre organisation peut accélérer sa transition vers une économie zéro émission nette et pérenniser ses activités.

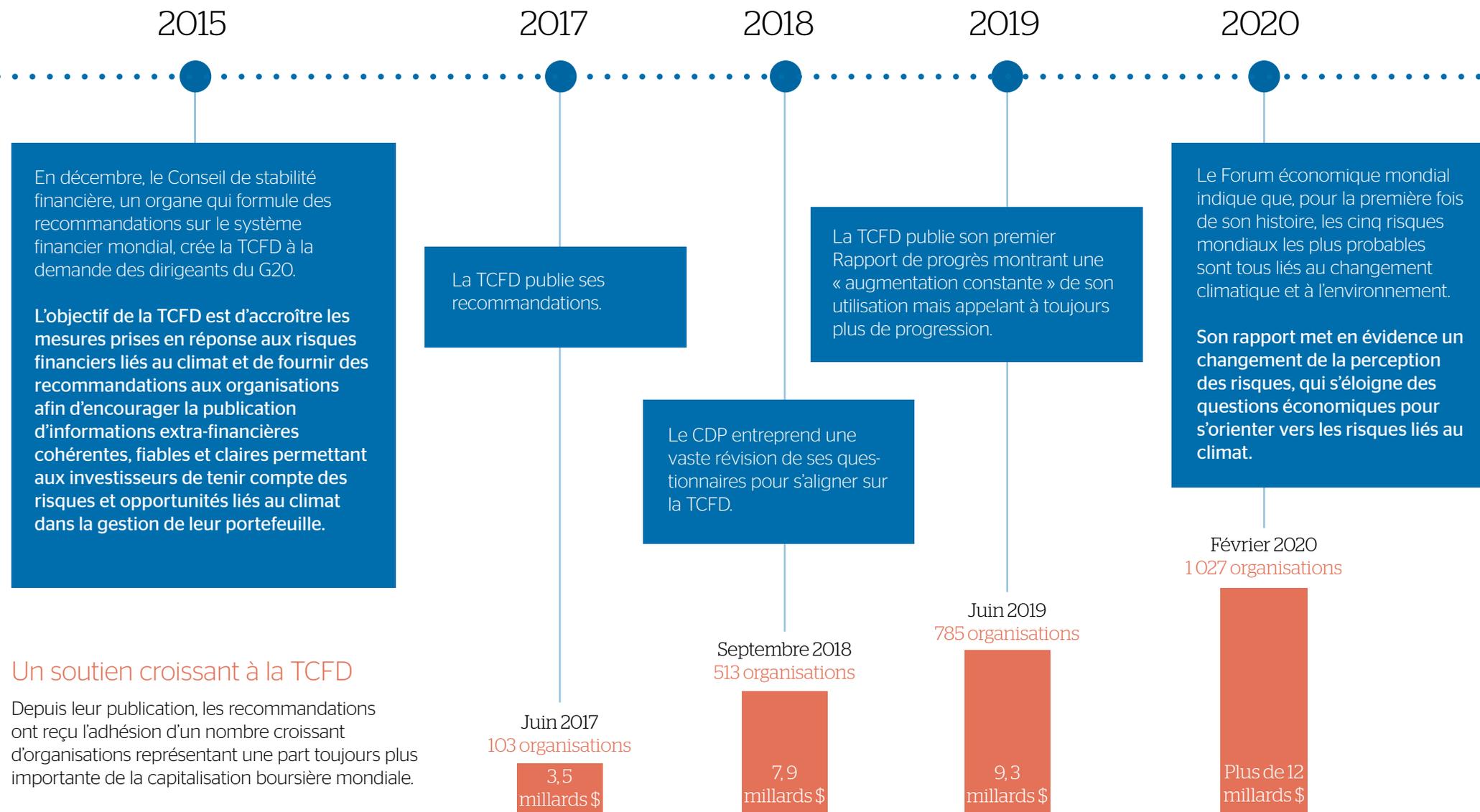


« Dans un avenir proche - et plus tôt que la plupart ne le prévoient - il y aura une importante réaffectation des capitaux. »

**Larry Fink**  
CEO de BlackRock

# Section 1 : Qu'est-ce que la TCFD ?

## Chronologie de la TCFD



### Un soutien croissant à la TCFD

Depuis leur publication, les recommandations ont reçu l'adhésion d'un nombre croissant d'organisations représentant une part toujours plus importante de la capitalisation boursière mondiale.

## A qui s'adressent les recommandations de la TCFD ?

- Toutes les organisations des secteurs financiers et non financiers. Des recommandations spécifiques sont également disponibles pour certains secteurs : transport, énergie, etc.
- Les organisations dont les revenus sont supérieurs à 1 milliard de dollars et/ou qui ont une dette publique ou des capitaux propres.
- Les gestionnaires et propriétaires d'actifs qui cherchent à mieux comprendre les risques liés au climat et la manière dont ceux-ci affectent leurs investissements.



« Les investisseurs devront disposer de données standardisées, accessibles et auditées sur les entreprises et sur les projets financés pour pouvoir analyser les risques de pérennité, mesurer leur alignement avec une économie plus durable et en rendre compte à leurs clients. »

Agence Française de Gestion financière  
(AFG), Communiqué de presse avril 2020

# Pourquoi les recommandations de la TCFD sont-elles importantes ?

Comme les exigences des investisseurs en matière de reporting climat ne cessent de croître, un rapport conforme à la TCFD donnera un vrai avantage à votre organisation.



## Eclairer les choix d'investissement

La TCFD encourage des rapports clairs et cohérents permettant de prendre des décisions d'investissement en connaissance de cause et de réduire le risque de pertes en capital. S'aligner sur la TCFD contribue également à l'amélioration de certaines notations extra-financières telles que le CDP.



## Anticiper la mise en conformité

Le Groupe d'experts de haut niveau sur la finance durable préconise d'appliquer les recommandations de la TCFD au sein de l'Union européenne, et le plan d'action sur la finance durable de 2018 adopté par la Commission européenne s'y aligne. En France, l'article 173 de la loi de la Transition énergétique impose aux investisseurs institutionnels de rendre compte des risques liés au changement climatique.



## Sécuriser les investissements

Les investisseurs demandent de plus en plus souvent ces informations. En janvier 2020, BlackRock a adressé une lettre aux PDG déclarant qu'elle mettrait le climat et le développement durable au cœur de ses décisions, et demandant une meilleure communication des informations relatives au climat.



## Renforcer l'avantage concurrentiel

Les recommandations de la TCFD sont désormais intégrées dans les notations de crédit de Standard and Poor's. L'organisation qui s'y conforme bénéficie ainsi d'un avantage concurrentiel et d'une incidence positive sur sa notation par l'anticipation des risques climatiques et environnementaux auxquels elle est confrontée.



## Gérer le risque climatique

En s'alignant sur les recommandations de la TCFD, les organisations comprennent mieux les risques et opportunités liés au changement climatique, ce qui renforce leur stratégie d'atténuation et d'adaptation.



## S'engager vers zéro émission nette

Les étapes pour atteindre zéro émission nette sont alignées à celles de la TCFD. Ses recommandations contribueront ainsi à renforcer votre compréhension des risques et des opportunités pour guider votre organisation vers une économie décarbonée.

# L'alignement sur d'autres cadres de reporting

Les recommandations de la TCFD visent à compléter les standards existants et à créer un cadre universel.

Il existe actuellement environ 400 initiatives ou cadres fournissant des informations sur les déclarations liées au climat. La mise en œuvre des recommandations de la TCFD sera donc bénéfique pour vos déclarations existantes puisque d'autres cadres de reporting font évoluer leurs critères pour s'y aligner.

## Les PRI des Nations unies

Les Principes pour l'Investissement Responsable (PRI) des Nations unies est une organisation qui cherche à comprendre les implications des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) en matière d'investissement et à guider son réseau d'investisseurs signataires dans l'intégration de ces facteurs dans leur prise de décision.

L'organisation s'est alignée sur la TCFD en intégrant depuis 2018 des indicateurs liés au climat dans son cadre de reporting. En 2019, elle a annoncé qu'elle rendrait obligatoires certaines sections de son questionnaire à partir de 2020, en l'occurrence, celles liées aux recommandations de la TCFD sur la stratégie et la gouvernance.

## CDP

En 2018, le CDP a également entrepris de mettre à jour son cadre en complétant son questionnaire sur le changement climatique. Depuis, il a continué à s'adapter pour s'aligner pleinement sur la TCFD.

En tant que cadre de reporting dirigé par les investisseurs, le CDP a adopté une perspective plus prospective en matière de communication des risques climatiques, et a mis davantage l'accent sur des facteurs tels que la surveillance des conseils d'administration ou encore l'évaluation et la gestion des risques climatiques.

Les questionnaires envisagent également l'utilisation de l'analyse de scénarios climatiques pour déterminer la résilience d'une organisation aux risques climatiques.

## Section 2 : Les recommandations

### Quelles sont les lignes directrices de la TCFD ?

Traditionnellement, l'approche en matière de climat consiste à prendre en compte l'impact des organisations sur le changement climatique. En complément, la TCFD recommande également la prise en compte des impacts du changement climatique sur nos organisations.

La compréhension de ce phénomène contribuera à renforcer la résilience à ces impacts et à favoriser une transition plus efficace vers une économie décarbonée.

Chaque recommandation est conçue pour aider les organisations à prendre en compte et à gérer de manière adéquate leurs risques et opportunités liés au climat.

Les recommandations de la TCFD s'organisent autour de 4 thématiques principales et visent à répondre aux questions que l'organisation doit se poser sur les risques et opportunités liés au climat.

#### Gouvernance

La gouvernance en matière de changement climatique est-elle définie et suffisante à tous les niveaux hiérarchiques, en particulier au plus haut niveau ?

#### Stratégie

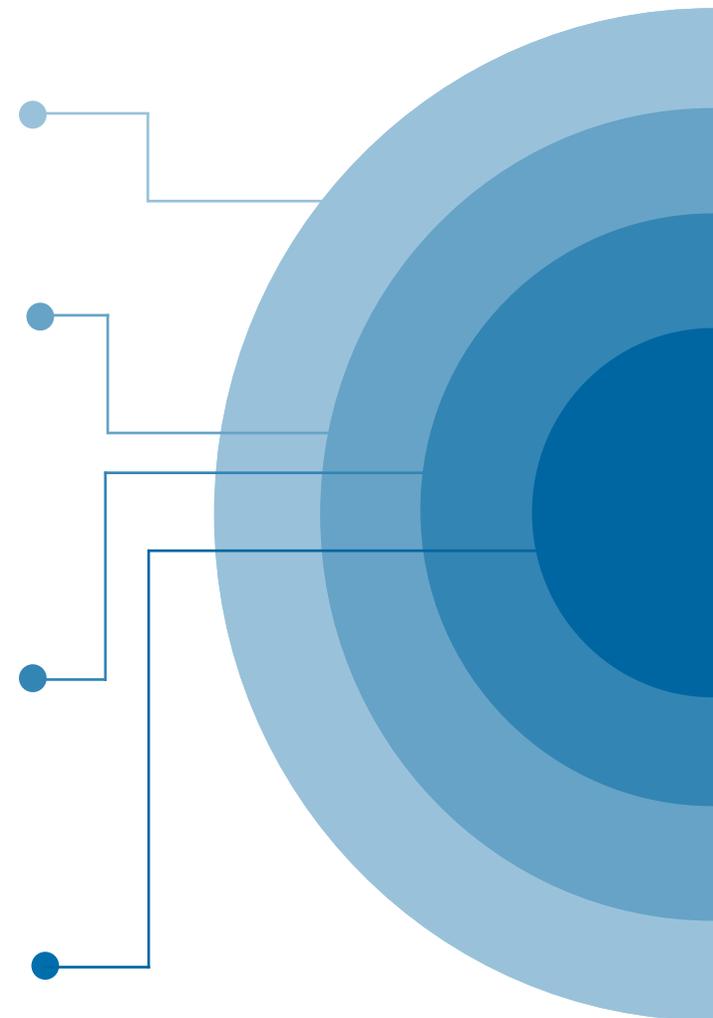
Quels sont les impacts (réels et potentiels) des risques et opportunités liés au climat sur la stratégie d'entreprise et sur la planification financière ? Quelle est la résilience de la stratégie d'entreprise en fonction de divers scénarios climatiques, incluant le scénario 2 °C ?

#### Gestion des risques

Comment identifier et gérer les risques et opportunités liés au climat au sein de l'entreprise ?  
Comment cette démarche s'inscrit-elle dans la gestion générale des risques de l'entreprise ?

#### Mesures et objectifs

Quels indicateurs et objectifs une organisation doit-elle utiliser pour mesurer et gérer les risques et opportunités liés au climat ? Quelles sont les émissions de l'entreprise sur les Scopes 1, 2 et 3 ?



# Des recommandations pour structurer votre démarche climat

## Gouvernance

La TCFD souligne que les risques et les opportunités liés au climat doivent être discutés et gérés au plus haut niveau de l'organisation, jusqu'au conseil d'administration. L'organisation assure ainsi que la gestion des risques et de leurs impacts est bien intégrée à tous les niveaux.

### Principales recommandations :

- Fournir des informations sur la surveillance par le conseil d'administration des risques et des opportunités liés au climat, et sur le rôle de la direction dans leur évaluation ;
- Identifier qui, au sein de l'organisation, évalue et gère les risques et les opportunités liés au climat ;
- Assurer que les administrateurs veillent à ce que les recommandations soient appliquées et que l'organisation rende compte efficacement des risques liés au climat ainsi que des autres risques matériels ;
- Il est recommandé aux organisations de déclarer dans leurs principaux documents financiers annuels.

## Stratégie

La TCFD recommande la communication des impacts réels et potentiels des risques et des opportunités liés au climat. L'organisation est ainsi invitée à anticiper l'évolution de son modèle économique et ses incidences financières dans le cadre du changement climatique futur, améliorant ainsi sa résilience.

### Principales recommandations :

- Identifier les risques et les opportunités liés au climat sur plusieurs échelles de temps ;
- Comprendre comment l'organisation peut être affectée sur de longues périodes grâce à l'analyse de scénarios liés au climat. Au moins deux scénarios sont recommandés : l'un basé sur un niveau élevé d'émissions carbone, l'autre sur des réductions ambitieuses des émissions carbone.
- En réponse à ces analyses, l'entreprise doit démontrer sa résilience à travers sa stratégie d'entreprise et sa planification financière sur le long terme (au moins jusqu'en 2050).

## Gestion des risques

Il convient de détailler la manière dont les risques liés au climat sont gérés au sein d'une organisation, et à veiller à ce que la gestion de ces risques soit effectivement intégrée dans les processus généraux de l'entreprise.

### Principales recommandations :

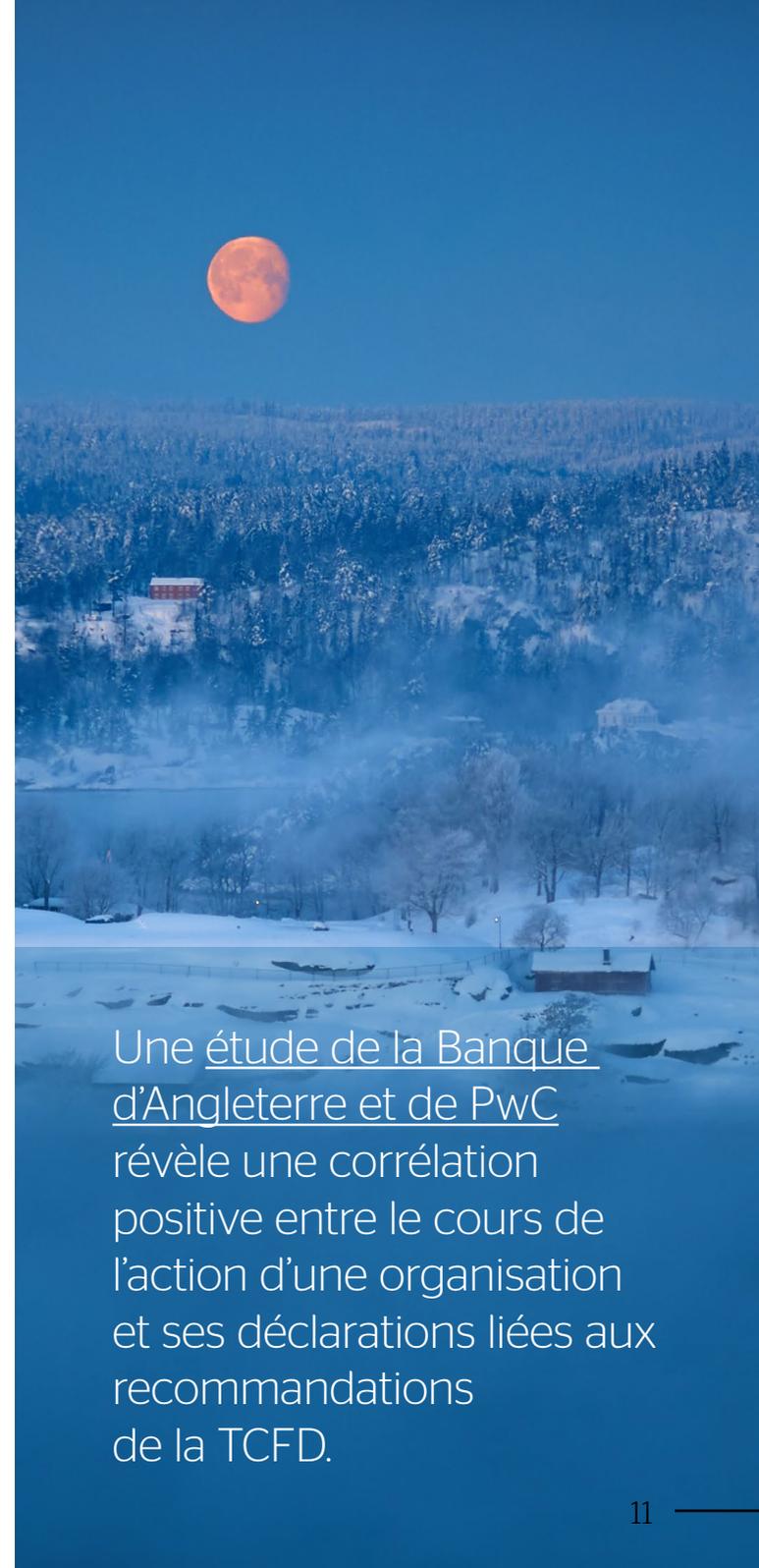
- Communiquer les informations sur les processus de l'organisation pour identifier, évaluer et gérer les risques liés au climat ;
- Décrire comment ces processus sont intégrés dans la gestion globale des risques de l'organisation.

## Mesures & objectifs

Les organisations doivent communiquer sur les mesures et les objectifs qu'elles utilisent pour gérer les risques et les opportunités liés au climat. Elles démontrent ainsi concrètement leur résilience pour préserver leur croissance économique sur le long terme et anticiper les impacts tels que les futures politiques et réglementations de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

### Principales recommandations :

- Communiquer sur les mesures et les objectifs utilisés pour gérer les risques liés au climat ;
- Indiquer si l'objectif est « absolu » ou « en intensité » ;
- Définir une année de référence par rapport à laquelle les progrès sont mesurés ;
- Détailler le calendrier d'atteinte de l'objectif de réduction ;
- Définir les indicateurs clés de performance utilisés pour évaluer les progrès par rapport aux objectifs ;
- Lorsqu'elles ne sont pas apparentes, les organisations doivent fournir une description des méthodes de calcul utilisées.



Une étude de la Banque d'Angleterre et de PwC révèle une corrélation positive entre le cours de l'action d'une organisation et ses déclarations liées aux recommandations de la TCFD.

# Section 3 : Risques et opportunités

## Quels sont les risques liés au climat ?

Le changement climatique représente une menace importante pour les organisations. Afin de gérer les risques liés au climat et leurs impacts potentiels, la TCFD énonce des recommandations pour entreprendre une évaluation des risques et des opportunités climatiques, en particulier le recours à l'analyse de scénarios climatiques.

L'analyse de scénarios climatiques utilise des données afin de créer des simulations climatiques. Ces simulations s'appuient sur des hypothèses de conditions climatiques futures potentielles et évaluent les impacts associés pour une organisation. Compte tenu des nombreuses incertitudes sur le climat futur, les organisations doivent sélectionner plus d'un scénario d'analyse pour obtenir des résultats interprétables.

Au minimum, l'analyse de scénarios climatiques devrait envisager un réchauffement bien inférieur à 2 °C. Ce scénario supposerait l'atteinte d'un objectif de réduction des émissions fondé sur la science (qui est élaboré conformément au consensus scientifique sur la décarbonation nécessaire pour limiter la hausse de la température mondiale à des niveaux relativement sûrs). Un autre scénario clé, appelé « Business as Usual (BaU) », examine ce qui est considéré comme le pire des scénarios pour l'augmentation de la température mondiale ; il est essentiel de comprendre ce que cela signifie pour l'organisation. Les scénarios peuvent être abordés de deux manières :

### 1. Utiliser les scénarios climatiques « physiques » pour déterminer les impacts du changement climatique

Le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) a publié son rapport sur l'urgence de limiter le réchauffement de la planète à 1,5 °C par rapport à son niveau préindustriel. Il y souligne que nous ne devrions pas dépasser cette température si nous voulons éviter les effets les plus catastrophiques du changement climatique.

Le GIEC définit différents scénarios de réchauffement climatique en fonction du niveau des émissions dans le futur. Ces trajectoires climatiques potentielles peuvent être utilisées pour évaluer les différents risques et opportunités qui se présentent aux organisations dans un avenir incertain.

### 2. Utiliser la législation et les politiques pour évaluer l'intensité du changement climatique en fonction de leur application

L'Agence internationale de l'énergie (AIE) utilise la législation pour déterminer ce qui arrivera au climat ; son principal scénario tient compte de tous les engagements nationaux de réduction des émissions de GES.

Il est important de ne pas se contenter de considérer les impacts physiques du changement climatique, mais de prendre en compte les éventuelles modifications de la législation et du marché qui pourraient elles-mêmes avoir de profondes répercussions sur les organisations.

# L'économie face au changement climatique

Les impacts auxquels l'économie sera probablement confrontée dans le cadre du changement climatique seront différents en fonction du niveau de réchauffement de la terre.

1.5 °C

Des impacts majeurs peuvent être évités si le réchauffement moyen de la planète est maintenu bien en dessous de 2 °C. La perte du PIB mondial serait de 0,3 % d'ici à 2100 dans un scénario de 1,5 °C

Pour s'en tenir à cette trajectoire, il faudra passer d'urgence à une économie zéro émission nette et éventuellement prendre des mesures d'adaptation.

2 °C

Le rapport du GIEC a indiqué que le 0,5 °C pourrait faire une grande différence. Tous les impacts climatiques seraient plus graves et potentiellement catastrophiques si nous basculions au-dessus de 2 °C, incluant la disparition d'espèces, l'élévation du niveau de la mer et les catastrophes liées à des conditions météorologiques extrêmes. Les États de faible altitude pourraient être inondés.

La baisse du PIB mondial serait d'au moins 0,5 % et les pays à revenu intermédiaire (Afrique, Asie du Sud-Est, Inde, Mexique et Brésil) seraient les plus touchés.

Des mesures d'adaptation seront certainement nécessaires.

4 °C

Des changements climatiques dramatiques entraîneront des conséquences extrêmement graves pour la planète. Les pertes de revenus pour l'économie mondiale s'élèveraient à plus de 23 000 milliards de dollars US, soit environ un tiers du PIB mondial.

Cela impliquerait des mesures d'adaptation extrêmes.

# Types de risques

Une évaluation des risques doit examiner les risques physiques et de transition liés au changement climatique dans le cadre des différents scénarios climatiques. Que signifient ces deux éléments ?

## Risques physiques

Il s'agit des impacts physiques du changement climatique tels que les phénomènes météorologiques extrêmes, les vagues de chaleur, les sécheresses et la montée du niveau des mers. L'évaluation doit porter sur leur probabilité, leur ampleur et les mesures d'adaptation nécessaires. Il peut s'agir de :

**Risque aigu** : provoqué par des événements ponctuels comme les événements météorologiques ;

**Risque chronique** : qui concerne les changements à long terme des schémas climatiques qui peuvent provoquer une élévation du niveau de la mer ou des vagues de chaleur chroniques régulières.

Ces risques physiques peuvent entraîner des dommages aux biens ainsi qu'une perturbation des opérations ou de la chaîne d'approvisionnement. Les impacts évalués dans votre analyse de risques doivent être adaptés à vos activités et à votre organisation. A titre d'exemples :

- l'accès à l'eau,
- la vulnérabilité de votre chaîne d'approvisionnement en matières premières (café, coton, etc.)
- les risques liés à vos locaux (en fonction de la géographie),
- la perturbation possible des voies de transport,
- la sécurité des employés...



## Risques de transition

Ces risques sont ceux liés à la transition vers une économie décarbonée. Cette transition nécessitera des changements structurels, technologiques et sociaux de grande envergure, et plus nous attendrons, plus cette transition sera coûteuse et potentiellement dommageable.

Par conséquent, il est important d'identifier et de gérer les risques liés à la transition si l'on veut qu'une organisation se dirige rapidement et durablement vers une économie bas-carbone.

Les risques de transition peuvent être classés dans les catégories suivantes : marché, réputation, technologique, politique et juridique.

## Risques de marché

À mesure que les économies réagiront au changement climatique, l'offre et la demande de certains services et produits évolueront. La sécurité des investissements pourrait être menacée par l'évolution des marchés financiers et des stratégies d'investissement. L'aviation est d'ailleurs en train de vivre un tournant de marché dû à l'évolution du comportement des consommateurs. En parallèle, le prix de certaines matières premières agricoles comme le coton est en train d'augmenter.

### Exemple de la tarification du carbone

Selon la Banque mondiale, 57 initiatives en matière de prix carbone sont actuellement mises en œuvre ou devraient l'être à l'échelle mondiale. Ce chiffre est actuellement trop faible pour respecter les engagements mondiaux de l'accord de Paris, mais il est probable qu'il y en aura d'autres et que le coût du carbone augmentera.

## Risques de réputation

Les organisations risquent de mettre en péril leur clientèle et la valeur de leur marque si elles ne démontrent pas de manière appropriée leur adaptation ou leur contribution à l'objectif de zéro émission nette.

L'année 2019 a vu une augmentation particulière de l'inquiétude du public concernant le changement climatique, avec des [militants pour le climat descendant régulièrement dans la rue](#). Les gouvernements, mais aussi les organisations et leurs actions en matière de lutte contre le changement climatique, sont de plus en plus sous le feu des projecteurs.

### Exemple : Acquisition de talents

Selon une [étude du cabinet de recrutement Michael Page](#), il est désormais important, pour 77 % des 18-34 ans, de travailler dans une organisation intégrant les critères environnementaux et sociétaux au cœur de sa stratégie et de son modèle économique. Avec plus de 75 % de la main-d'œuvre qui devrait être millénaire d'ici à 2025, les organisations risquent de compromettre leur réputation et la qualité de leurs candidats si elles ne prennent pas en compte les questions liées au développement durable.

## Risques technologiques

Les organisations peuvent être touchées par les améliorations technologiques qui soutiennent la transition vers un modèle économique bas carbone, car les nouvelles technologies, telles que les énergies renouvelables ou le captage et le stockage du carbone vont transformer les modèles traditionnels en profondeur.

Cette transition technologique pourrait affecter les coûts de production et de distribution, ainsi que la demande de services si ce risque n'est pas correctement pris en compte.

### Exemple d'évolution du marché

Le secteur de l'automobile doit innover pour s'éloigner du diesel. La France a annoncé l'interdiction de la vente de nouvelles voitures à essence et diesel à partir de 2040 ; le Royaume-Uni, la Norvège et l'Inde ont des projets similaires. La ville de Strasbourg a voté l'interdiction des véhicules diesel d'ici à 2025. [De plus en plus de villes font ce choix](#), à l'instar de Paris avec la fin annoncée du diesel en 2024.

### Risques politiques et juridiques

Les organisations sont exposées au risque de nouvelles politiques visant à atténuer le changement climatique ou à promouvoir l'adaptation à ce changement, d'autant plus que les gouvernements commencent à légiférer en faveur de zéro émission nette d'ici à 2050.

Il existe un risque accru de poursuites judiciaires à l'encontre des organisations qui n'agissent pas de manière appropriée sur le changement climatique, qui contribuent à ses causes ou qui ne communiquent pas suffisamment d'informations concernant les risques financiers importants. On s'attend à ce que les litiges augmentent en même temps que la valeur des pertes et des dommages causés par le changement climatique.

### Exemple : Le risque croissant de litiges

En février 2020, la cour d'appel britannique a déclaré illégal le projet de construction d'une troisième piste à l'aéroport d'Heathrow, car il ne tenait pas suffisamment compte des engagements du gouvernement en matière de climat. Cela pourrait créer un précédent pour les contestations judiciaires contre les projets à forte intensité de carbone.



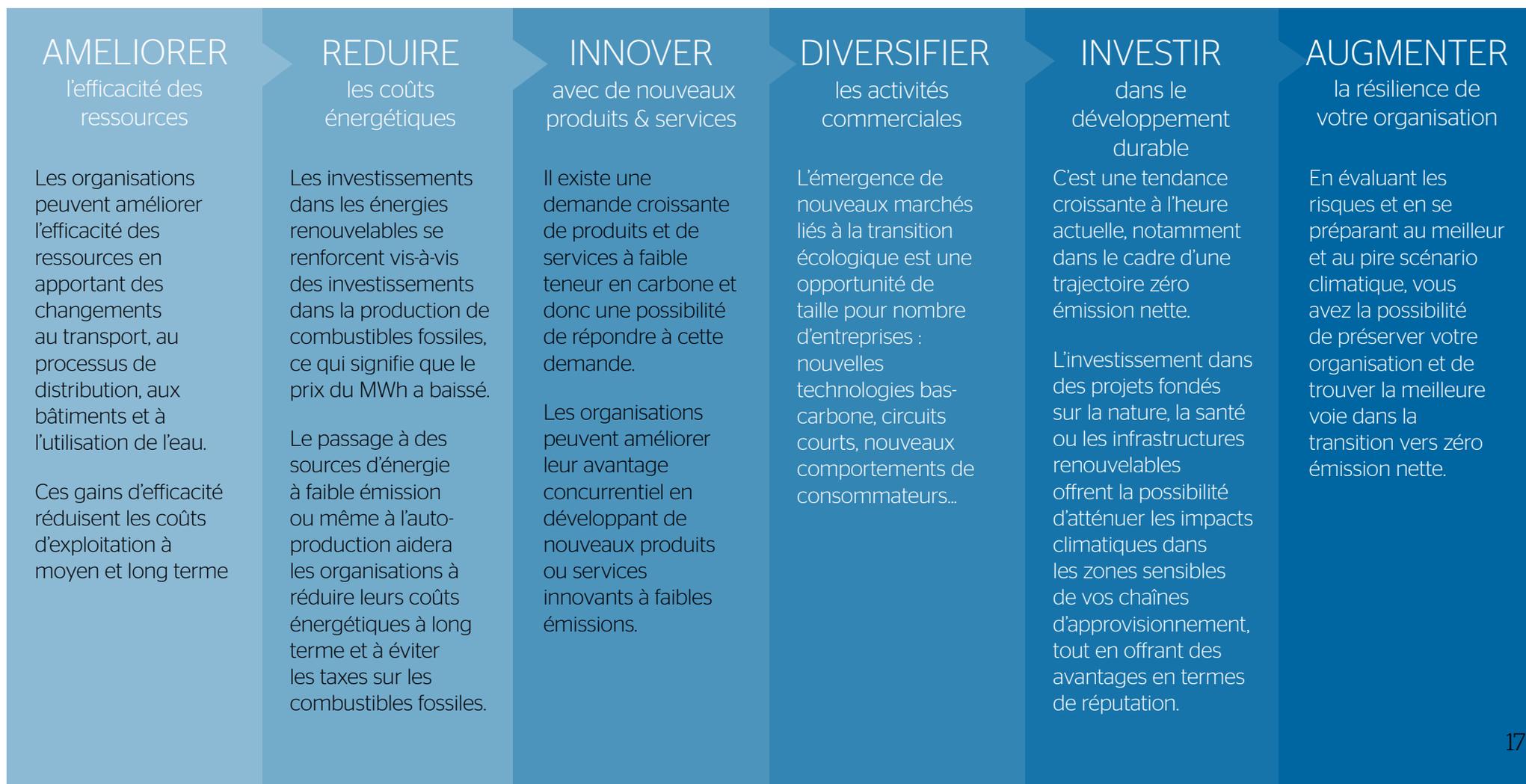
« Le changement climatique n'est plus un problème lointain. Il se passe ici et maintenant. »

Barack Obama

# Qu'en est-il des opportunités ?

« La valeur potentielle des opportunités commerciales liées au développement durable est presque sept fois supérieure au coût de leur réalisation, avec les sociétés financières prévoyant spécifiquement 1,2 trillion de dollars US de revenus potentiels provenant de produits et de services à faibles émissions. »

CDP 2019



# Section 4 : S'aligner sur la TCFD

## Quelles sont les prochaines étapes ?

Chez EcoAct, nous considérons la TCFD comme un cadre précieux pour améliorer votre reporting climat, renforcer votre stratégie en matière de climat et assurer la pérennité de votre organisation. Voici notre processus d'alignement sur la TCFD :

### Préparation

**Etat des lieux :** Vous faites peut-être mieux que vous ne le pensez vis-à-vis des recommandations de la TCFD. Même si vous ne les avez jamais prises en compte, à travers un reporting CDP ou la publication de votre rapport extra-financier, vous avez déjà de bonnes bases en place. Au cours de cette phase de préparation, nous examinons vos informations et initiatives existantes sur le climat afin d'évaluer précisément votre situation, vos points forts et vos axes d'amélioration.

### Gouvernance

**L'engagement des parties prenantes :** Une étape essentielle consistera à réunir les bonnes personnes pour discuter et mettre en place les structures de responsabilité, de reporting et de surveillance. La TCFD et les cadres de reporting climat accordent une grande importance à une gouvernance forte. L'alignement sur la TCFD en sera d'autant plus facilité.

### Stratégie

**Balayage horizontal :** Que font vos concurrents et les autres acteurs de votre secteur ? L'évaluation comparative de vos pairs vous aidera à comprendre les attentes à votre égard. Elle peut également révéler des défis potentiels rencontrés par d'autres organisations.

**Empreinte carbone et chaîne de valeur :** Il est important de comprendre l'ensemble de votre chaîne de valeur afin d'avoir une véritable compréhension des risques et des opportunités qui se présentent à votre organisation. Nous pouvons vous aider à mesurer l'empreinte de votre organisation dans tous ses domaines d'activité afin que vous ayez dès le départ une compréhension précise et complète de votre impact sur le climat.

**Identifier les points d'attention :** En tant que précurseur de l'évaluation des risques, une première analyse de votre empreinte pour identifier les zones à fortes émissions ou les zones de votre chaîne de valeur potentiellement vulnérables sera importante. Par exemple les ressources dont vous êtes particulièrement dépendant, les sites situés dans des zones

à risque d'impacts physiques du changement climatique, etc. Cela vous aidera à affiner votre stratégie pour aborder une analyse de risque plus approfondie.

**Analyse des scénarios climatiques :** Nous aidons nos clients à évaluer les scénarios de réchauffement ainsi que les impacts physiques du changement climatique et à faire des évaluations des principales zones géographiques, ressources, biens et sites, etc. En outre, nous pouvons vous aider à cartographier les risques de transition liés au changement climatique, tels que l'évolution du prix du carbone et l'augmentation des coûts de l'énergie. Notre approche vous guide dans les considérations de matérialité et se concentre sur une analyse solide des domaines les plus importants de votre organisation.

**Rapports sur les risques et opportunités :** Avec une analyse des scénarios climatiques solide en place, vous pouvez compiler un rapport complet sur les risques et les opportunités liés au climat pour votre organisation. Il est important que ces rapports soient également intégrés à tout autre rapport extra-financier.

## Gestion des risques

**Planification de l'atténuation des risques :** Un nombre croissant d'organisations évaluent les risques climatiques d'année en année, mais il existe un écart important entre ce chiffre et le nombre d'organisations qui disposent d'un plan pour atténuer leurs risques. Ce plan constitue un élément essentiel de votre activité d'évaluation des risques, pour tirer parti des opportunités identifiées.

Le suivi, l'examen et la notification des risques et des opportunités permettent à des organisations d'adapter leur stratégie et renforcer leurs avantages commerciaux, permettant ainsi une transformation positive de l'organisation.

## Mesures et objectifs

**Gestion des données :** Nous pouvons vous aider à définir les systèmes et les processus nécessaires pour mesurer, contrôler et rendre compte de vos données et de vos objectifs sur les scopes 1, 2 et 3. Des mesures solides faciliteront considérablement le processus de suivi et de reporting et vous permettront de suivre de près vos progrès par rapport aux objectifs climatiques.

**Objectifs scientifiques (SBT) :** Nous vous recommandons vivement de fixer un objectif scientifique. Ces objectifs témoignent d'un engagement ambitieux en faveur d'une réduction d'émissions conforme à la science et vous fourniront des éléments extrêmement tangibles pour vos communications. Les SBT sont essentiels dans la lutte contre le changement climatique. Si l'on considère votre travail d'analyse de scénarios climatiques, cela signifie que vous contribuerez au meilleur scénario pour les émissions carbone et le réchauffement climatique afin d'en limiter les risques.

**Poursuite de l'objectif :** Les SBT sont en principe simples à fixer, mais être sûr de la faisabilité de votre objectif et de la manière exacte dont vous allez l'atteindre est plus difficile, alors que c'est l'élément le plus crucial. Chez EcoAct, nous avons développé un outil de visualisation et de calcul, CRaFT, qui peut être entièrement adapté à votre organisation. Il peut détailler vos initiatives d'efficacité et de réduction d'émissions possibles dans vos différentes unités commerciales, produits et/ou services et tenir compte des facteurs contextuels. Ces facteurs comprennent les projections les plus récentes en matière d'écologisation des grilles et la croissance estimée de votre organisation, ce qui vous permettra de voir comment vous pouvez atteindre votre objectif et quel investissement vous devrez consentir pour y parvenir.

EBOOK

## Votre expert climat. Votre partenaire pour un changement positif.

EcoAct, une société Atos, est l'acteur de référence de la décarbonation des entreprises. En tant que société internationale de conseil et de développement de projets, nous accompagnons les entreprises, les institutions et les territoires dans l'atteinte de leurs ambitions climatiques.

Nous intervenons en tant que facilitateur pour intégrer les défis complexes liés à la transition vers un monde bas-carbone et pour guider les dirigeants et leurs équipes dans la transformation de leur business model, pour faire de l'action climat un véritable levier de performance.

### **EcoAct France**

contact@eco-act.com  
+ 33 (0) 1 83 64 08 70

### **EcoAct UK**

ukoffice@eco-act.com  
+44 (0) 203 589 9444

### **EcoAct Spain**

contacta@eco-act.com  
+34 935 851 122

### **EcoAct USA**

usaoffice@eco-act.com  
+1 917 744 9660

### **EcoAct Turkey**

turkeyoffice@eco-act.com  
+90 (0) 312 437 05 92

### **EcoAct Kenya**

info@climatepal.com  
+254 708 066 725



**ecoact**  
an atos company